



Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de Bobsleigh Canada Skeleton

Date : **Vendredi 13 septembre 2024**
Heure : **3:00pm MST - Début de la réunion de l'AGA**
Immédiatement après l'AGA : Séance de questions-réponses après l'assemblée générale annuelle
Lieu : AGA virtuelle via Zoom

Réunion des athlètes Points de l'AGA (uniquement pour les membres de la classe B de la BCS après l'AGA)

Élection des représentants des athlètes au conseil d'administration :

- A. Représentant de la classe B du bobsleigh Directeur
- B. Skeleton Représentant de la classe B Administrateur

1. **Bienvenue**

La présidente de la BCS, Tara McNeil, a ouvert la réunion à 15h02 et a confirmé que le quorum était atteint.

2. **Approbation de l'ordre du jour, Consentement à l'ordre du jour**

Aucun conflit n'a été déclaré

Matt Stapley Motion May
Lay seconder

MOTION recommandée :

IL EST RÉSOLU QUE l'ordre du jour de l'assemblée générale annuelle du 13 septembre 2024 de Bobsleigh Canada Skeleton soit adopté tel que présenté, avec la révision des règlements suite au renouvellement du mandat des vérificateurs.

Motion adoptée

3. **Accepter le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de 2023.**

David Leuty Proposition
Kara Brown Appui

MOTION recommandée :



IL EST RÉSOLU QUE le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de 2023 de Bobsleigh Canada Skeleton soit adopté tel quel.

Motion adoptée

4. Recevoir les rapports du président et du directeur général

RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

TARA MCNEIL

Bonjour et merci à chacun de nos précieux membres de Bobsleigh CANADA Skeleton d'être présents aujourd'hui. Bienvenue à tous !

Comme vous le savez, je m'appelle Tara McNeil et je tiens à souligner d'emblée que ce fut un véritable honneur pour moi de représenter cette organisation en tant que présidente au cours de l'année écoulée. D'un point de vue personnel, je tiens à vous remercier pour la grâce que vous m'avez accordée alors que j'apprenais à naviguer dans les méandres de ce système sportif - j'ai beaucoup apprécié !

*Ensemble, avec un personnel et un conseil d'administration très dévoués (Matt Stapley, David Leuty, Mary Lay, Kara Brown, Justin Wilkinson et Jeremiah Huo (et les membres précédents, Stephen Norris et Todd Burton)), nous nous sommes concentrés sur le soutien de la mission de l'organisation, qui est de créer, d'entretenir et de soutenir les champions du monde et les champions olympiques. Cependant, nous l'avons fait en portant une attention particulière à la façon dont ces champions sont formés, alors que nous travaillons tous sans relâche pour reconstruire la structure, la culture et les opérations de Bobsleigh CANADA Skeleton - **et** pendant une période de défis financiers sans précédent et de réforme généralisée du système. À l'avenir, nous nous concentrerons et devons nous concentrer sur le " comment ". Ce n'est pas négociable. Notre avenir en dépend.*

Ce n'est un secret pour personne qu'après les Jeux olympiques d'hiver de 2022, notre sport était à la croisée des chemins et avait besoin d'une remise à zéro, et je peux vous dire en toute confiance que nous sommes en train de le faire. Vous en saurez plus sur ce parcours aujourd'hui.

Sachez que notre petite mais puissante bande de guerriers au bureau et au conseil d'administration continue de reconnaître et d'être très fière de notre riche histoire aux Jeux olympiques.



Jeux d'hiver depuis 1964. Une tradition d'excellence née de près de six décennies de performances médaillées.

*Nous cherchons à honorer continuellement cet héritage et ceux qui y ont contribué, et nous aspirons à le **développer....mais** en veillant à le faire dans les règles de l'art. Nous nous efforçons, avec votre soutien, de bien gagner - avec respect, équité et gentillesse, dans une saine culture de l'excellence.*

En 2024, la victoire s'est manifestée à tous les niveaux de notre sport, notamment avec l'impressionnant titre de championne du monde de skeleton de Hallie Clarke, ainsi qu'avec Cynthia Appiah et Mirela Rahneva qui sont montées sur les podiums de la coupe du monde de bobsleigh et de skeleton. Je m'arrête un instant pour féliciter à nouveau ces remarquables athlètes, ainsi que tous ceux qui continuent à travailler pour laisser leur marque dans l'histoire de la glisse. Nous savons que vos accomplissements sont d'autant plus difficiles et impressionnants que vous avez dû relever des défis. Nous sommes continuellement émerveillés par votre résilience et votre courage, et nous sommes fiers de vous soutenir !

Dans mon rapport de l'année dernière, j'avais indiqué que le temps passé au conseil d'administration avait été consacré à la compréhension des problèmes auxquels l'organisation était confrontée : relations internes et externes, partenariats, finances, ressources limitées et priorités liées à la garantie de la qualité de l'environnement de formation quotidien.

Notre objectif était de rétablir la confiance avec les principales parties prenantes, de faire preuve d'intégrité et, en fin de compte, d'apporter une stabilité opérationnelle à l'organisation.

À l'époque, Sport Canada nous avait donné un mandat clair sur ce que nous devons faire. Des conditions spécifiques avaient été établies - à juste titre - pour garantir un contrôle approprié des fonds publics.

Le conseil d'administration s'est ainsi recentré sur les fondamentaux....

Bien qu'il reste encore beaucoup à faire pour atteindre nos objectifs, j'aimerais prendre quelques minutes pour réfléchir à une année de progrès spécifiques à ces directives.

- 1. Mettre en œuvre de bonnes pratiques de gouvernance - s'assurer que BCS est conforme au Code canadien de gouvernance du sport, élargir notre conseil d'administration et diversifier ses membres et son ensemble de compétences, et rechercher des experts externes.**



afin de s'assurer que nous sommes constamment mis au défi de relever la barre dans tous les aspects de la mise en œuvre du programme.

- *Nous avons pleinement adopté tous les principes de gouvernance du Code canadien de gouvernance du sport, comme l'avait demandé Sport Canada avant avril 2025. Nous avons également réécrit et revu tous les règlements.*
 - *Un nouveau conseil d'administration fraîchement élu a été mis en place, de bonnes pratiques de gouvernance ont été établies Le conseil d'administration a pris du recul par rapport aux activités quotidiennes, il continue à mettre à jour les politiques et les procédures, un processus de résolution des conflits est en cours d'achèvement et comprendra l'intégration d'un comité d'athlètes dans le processus. D'autres comités sont également en cours de création pour soutenir l'organisation dans des domaines ciblés.*
- 2. Créer une culture de soutien qui assure le bien-être de tous les participants, y compris les athlètes, les entraîneurs, le personnel, les membres du conseil d'administration, les bénévoles et les officiels.**
- *La santé, la sécurité et le bien-être de tous les membres de la communauté de Bobsleigh CANADA Skeleton, tout au long du parcours de performance, sont d'une importance capitale. Créer un endroit plus sain, plus sécuritaire et plus inclusif pour tous est, et sera toujours, notre principale priorité pour aller de l'avant dans cette nouvelle ère.*
 - *Ce point n'est pas négociable.*
 - *Ce n'est pas un choix et, bien que nous ne nous contenterons jamais d'un niveau suffisant dans ce domaine, nous avons bénéficié d'un soutien incroyable de la part de nos partenaires par le biais d'un coaching en matière de leadership et d'initiatives de programmes connexes. Nous nous réjouissons de poursuivre ce voyage.*
- 3. Assurer la stabilité opérationnelle - ce qui inclut la recherche de sources durables et alternatives de soutien financier pour nous permettre de respecter et de dépasser les normes les plus élevées de programmation et de prestation qui ne devraient jamais être remises en question dans le sport de haut niveau/au sein d'un organisme national de sport. Nous ne pouvons pas porter le badge de l'ONS sans cela.**

À cette fin, nous avons constitué une nouvelle équipe de direction pour nous guider dans une nouvelle direction.



En mai, nous avons accueilli l'arrivée du directeur général, Kien Tran, ainsi que celle du directeur des hautes performances, Jesse Lumsden, en juin.

Avec Kien et Jesse en tête, je suis fier d'annoncer que Bobsleigh CANADA Skeleton a jeté les bases de la stabilité organisationnelle et du bien-être des participants.

Kien est un leader dynamique et passionné qui apporte l'énergie, le dynamisme et les compétences nécessaires pour mener notre organisation vers un nouvel avenir prometteur. En tant que financier et chef d'entreprise expérimenté, Kien comprend les défis et les opportunités auxquels sont confrontés les organismes de sport à but non lucratif.

En consacrant ses trois premiers mois de travail à tendre la main et à nouer des liens avec les Kien a écouté les besoins et les souhaits de la communauté de la glisse. Ce qu'il a entendu

haut et fort, c'est...

Leadership, transparence et stabilité financière.

Cette rétroaction est maintenant au cœur de la démarche de Bobsleigh CANADA Skeleton et de l'élaboration d'un nouveau plan stratégique qui sera la prochaine priorité du conseil d'administration et de M. Kien.

En accueillant Jesse Lumsden au sein de notre communauté en tant que directeur de la haute performance, nous avons intégré à nos opérations de haute performance un membre respecté de nos anciens élèves et un leader émergent du sport et de l'entreprise au Canada.

Jesse est respecté à l'échelle internationale dans les milieux du sport et des affaires. Il est compatissant, altruiste et prêt à surmonter les obstacles tout en exsudant une passion pour le sport et le fair-play. Il possède les compétences de leadership nécessaires acquises dans les vestiaires de la LCF et sur le circuit de la Coupe du monde, dont nous avons besoin dans notre environnement d'entraînement quotidien.

Sachant que nous ne pouvons pas atteindre nos objectifs de restauration complète sans que tous les membres de la communauté du bobsleigh et du skeleton au Canada travaillent ensemble, Jesse n'est que l'un des nombreux appels importants que nous avons lancés en tant que collectif pour rétablir le contact et la confiance avec nos anciens.



Le changement ne se fait pas du jour au lendemain, mais, comme je l'ai indiqué précédemment, je suis ravi de pouvoir dire qu'une remise à zéro est désormais en cours.

En collaboration avec nos partenaires gouvernementaux et sportifs, ainsi qu'avec de nombreuses autres personnes de notre communauté, nous avons pris les premières mesures pour faire ce qui a été demandé et nécessaire.

Sans perdre de vue nos succès et nos enseignements passés, nous prenons aujourd'hui un nouveau départ avec une nouvelle direction ouverte et transparente afin de gagner la confiance de toutes les parties prenantes.

Le rétablissement des relations avec nos partenaires se poursuit : nous avons travaillé fort pour rétablir la confiance de Sport Canada, d'À nous le podium, de CSI Alberta, ainsi que de nos partenaires du Centre des sports de glisse de Whistler et de WinSport. Nous ne faiblirons jamais dans notre engagement à collaborer de manière positive avec nos partenaires, à apprendre et à grandir les uns des autres et à capitaliser sur la myriade d'expériences partagées dans notre histoire tout en aidant à tracer une voie positive vers l'avenir.

Cet important travail de fond permet désormais à Kien et à son équipe de donner forme à notre vision et d'assurer le leadership opérationnel formel à long terme et la stabilité qui manquaient.

Le conseil d'administration continuera à se concentrer sur la bonne gouvernance et à soutenir Kien dans l'élaboration d'une nouvelle feuille de route stratégique qui est désormais essentielle pour nous permettre d'atteindre nos objectifs.

Les athlètes canadiens de skeleton et de bobsleigh seront toujours au cœur de cet événement. l'organisation.

Nous devons tous continuer à proposer des solutions créatives pour garantir que tous les besoins sont satisfaits afin de fournir les ressources essentielles dont nos athlètes et nos entraîneurs ont besoin pour s'entraîner et concourir en toute sécurité sur le terrain de jeu.

Il suffit de regarder nos récents camps d'été pour les programmes nationaux de skeleton et de bobsleigh pour voir qu'un nouvel environnement est en train de se créer, que les idées sont partagées, que les athlètes encouragent et soutiennent les athlètes.



indépendamment de la luge ou du programme dans lequel ils se trouvent ; et une nouvelle énergie est ressentie dans l'environnement d'entraînement quotidien.

Pour conclure, je voudrais profiter de l'occasion pour rendre hommage à nos deux directeurs généraux intérimaires de ces deux dernières années - Alicia Wight et Patrick Jarvis - qui ont tous deux apporté le soutien et l'orientation nécessaires pour améliorer l'environnement de formation quotidien et les fonctions administratives. J'aimerais également remercier deux membres du conseil d'administration qui ont quitté le conseil cet été - Stephen Norris et Todd Burton. Je tiens à remercier Stephen et Todd pour leur contribution.

Oui, nous avons beaucoup de travail devant nous, mais je veux profiter de cette occasion pour faire une pause et vous remercier tous pour vos efforts et le temps investi jusqu'à présent dans notre quête d'un avenir meilleur. Il faut pour cela un village passionné - et heureusement, nous l'avons !

*J'aimerais maintenant inviter notre directeur général, Kien Tran, à nous présenter un bilan opérationnel de l'année écoulée.
rapport. Je*

vous

remercie de

votre

attention.

5. Recevoir le rapport des auditeurs et les états financiers pour l'année se terminant le 31 mars 2024

David Leuty - Trésorier

Résumé financier - L'exercice 2024 a été une autre année difficile sur le plan financier o Les recettes reçues et gagnées ont continué à diminuer en raison (i) de notre propre performance et (ii) de l'environnement actuel dans lequel nous opérons, c'est-à-dire le rétrécissement du bassin de fonds disponibles auprès du gouvernement et du parrainage d'entreprise... ce qui a un impact sur toutes les organisations sportives, et pas seulement sur la BCS. - Résultat final : Perte de 328 000 \$, déficit accumulé de plus de 600 000 \$ - Note des vérificateurs : " incertitude importante quant à la capacité de BCS de poursuivre ses activités ", principalement en raison de notre dépendance à l'égard de Sport Canada pour continuer à nous financer. - La tendance n'est pas durable pour l'avenir... Nous devons être plus disciplinés quant à nos dépenses, car c'est l'aspect de nos finances sur lequel nous avons le contrôle le plus immédiat et le plus direct. Compte de résultat - Exercice 2023 retraité... Les vérificateurs ont identifié plusieurs éléments qui chevauchaient des périodes fiscales... Le retraitement n'était pas important. Excédent net 81 000 dollars au lieu des 151 000 dollars précédemment enregistrés. - Les recettes de l'exercice 2024 se répartissent comme suit



nos trois sources de financement : Le gouvernement, le secteur privé et les athlètes (c.-à-d. la participation et la performance). o La baisse la plus importante d'une année sur l'autre : les sommes reçues du financement de base et du financement de l'excellence (À nous le podium) en raison... de l'environnement financier global plus serré dans lequel tous les ONS fonctionnent maintenant... et de la propre performance de BCS - à la fois sur la piste et hors de la piste. ▪ Sur la piste : notre potentiel de médailles réduit ▪ Hors de la piste : les améliorations opérationnelles et de gouvernance apportées par la BCS

L'écart par rapport à la norme est double : 1. ❖ L'écart par rapport aux normes est double : 1. spécifique à BCS concernant les problèmes passés, qui ont conduit Sport Canada à exiger de BCS qu'elle entreprenne des améliorations opérationnelles/de gouvernance/de culture ; et 2.

La norme croissante de Sport Canada pour tous les ONS selon laquelle l'excellence organisationnelle est devenue une partie intégrante de toute considération de financement pour tout ONS à l'avenir. o Sources privées : Les commandites et les dons sont restés difficiles à obtenir... un problème qui n'est pas propre à BCS. o Athlètes : Des frais ont été introduits l'année dernière pour le skeleton et cette année pour le bobsleigh. Il s'agit d'un élément clé du financement de nombreux sports au Canada. Étant donné les tendances des fonds gouvernementaux et du secteur privé, on s'attend à ce qu'ils soient un élément de plus en plus critique de la viabilité du programme de BCS dans un avenir prévisible. - Dépenses : relativement stables d'une année à l'autre. o Les changements les plus importants ont été apportés aux équipes nationales de bobsleigh et de skeleton. o Amélioration de 100 000 \$ d'une année à l'autre pour les dépenses liées au sport sécuritaire parce que l'exercice 2023 était une valeur aberrante (c.-à-d. des frais juridiques surévalués pour résoudre des problèmes de personnel). Le chiffre de l'exercice 24 devrait être la norme à l'avenir. - Résultat final : La réduction des recettes et la stagnation des dépenses d'une année sur l'autre ont entraîné un écart défavorable de 400 000 \$ entre l'excédent de 2023 et le déficit de 2024... qui a été financé par un recours accru au crédit de la Banque Royale. Bilan

- Les changements d'une année sur l'autre sont peu notables... à l'exception d'une augmentation de 369 000 \$ du passif à court terme (c'est-à-dire principalement une augmentation du financement bancaire étant donné la baisse à peu près similaire du financement public). - Impact global : le déficit accumulé a plus que doublé pour atteindre 608 000 dollars. Priorité pour l'avenir - Compte tenu de la situation financière très serrée (actuelle et prévue pour l'année prochaine), il est nécessaire d'adopter une très bonne discipline financière dans tous les domaines afin : o d'assurer la viabilité/durabilité du programme, et o de démontrer aux partenaires financiers que BCS est entièrement professionnel/responsable dans la manière dont l'argent des partenaires est géré. - Compte tenu de sa dépendance à l'égard du financement public, le BCS doit faire preuve d'un peu plus de sens commercial, ce qui lui permettra, avec le temps, de développer d'autres relations financières productives et de devenir un peu plus autosuffisant.

6. Recevoir le budget pour l'exercice 2024-25



Kien Tran présente le budget pour l'exercice financier

- 7. Renouvellement du mandat des vérificateurs** Justin Wilkinson
Proposition Madison Charney
Appui

MOTION :

IL EST RÉSOLU QUE les auditeurs (Buchanan Barry LLP) soient reconduits dans leurs fonctions.

Motion adoptée

- 8. Amendements au règlement** Mary Lay
Proposition Alysia Olsen
Secondaire

MOTION :

IL EST RÉSOLU, en tant que résolution spéciale des membres de la classe B, que les modifications apportées à l'article 5.1(a) Conditions d'adhésion du règlement soient et sont par la présente ratifiées, confirmées et approuvées.

Motion adoptée

Kara Brown Motion Justin
Wilkinson Appuyeur

MOTION :

IL EST RÉSOLU, en tant que résolution spéciale des membres de la classe A, que les amendements à l'article 5.1(a) Conditions d'adhésion du règlement soient et sont par la présente ratifiés, confirmés et approuvés.

Motion adoptée

Kara Brown Proposition
David Leuty Secondaire

MOTION :



IL EST RÉSOLU par une résolution ordinaire des membres que les amendements au règlement intérieur de 2013 ne nécessitant pas de résolution spéciale soient et sont par la présente ratifiés, confirmés et approuvés.

Motion adoptée

9. Élection des directeurs

Kien Tran Proposition
David Leuty Secondaire

MOTION :

IL EST RÉSOLU QUE Matt Stapley soit nommé vice-président du conseil d'administration.

Motion adoptée Mary

Lay Motion
Justin Wilkinson seconde

MOTION :

IL EST RÉSOLU QUE David Leuty soit nommé trésorier du conseil d'administration.

Motion adoptée

Jesse Lumsden Motion Matt
Stapley seconder

MOTION :

IL EST RÉSOLU QUE Kara Brown soit nommée directeur non désigné.

Motion adoptée

10. Autres affaires : commentaires

Mark Lynch s'est dit enthousiasmé par la direction que nous prenons.



11. Ajournement

Le président de la BCS lève la séance à 16 h 07.